



Mainiompi Laitila



Strategian 2022-2025 toimeenpano

Talouspalvelut

Päivitetty 22.5.2022

Päivitetty 10.4.2024



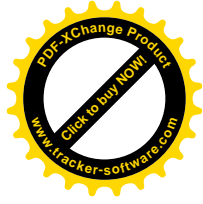
Strategiset päämäärät 1

Kestävä ja tasapainoinen talous

- Järjestelmien ja raportoinnin kehittäminen
- Henkilökunnan neuvonta ja opastus talousasioissa, jotta talouden seuranta ja ennustaminen on säännöllistä ja tiliöintivirheet mahdollisimman vähäisiä.
- Hankintaohjeistus

Vastuu ympäristöstä

- Eron paperilaskuista (ostolaskujen osalta), myyntilaskutuksessa käytetään mahdollisuuksien mukaan verkkolaskutusta
- Laaja etätyömahdollisuus, jolloin työmatkat ja auton käyttö vähenee
- Osallistuminen webinaareihin ja sähköisiin kokouksiin/koulutuksiin
- Sähköinen arkistointi, allekirjoitukset ja sopimukset



Strategiset päämäärät 2

- Tavallista paremmat peruspalvelut
 - Tavallista mainiommat talouspalvelut
 - Vähittäinen siirtyminen sähköisiin osto- ja myyntilaskutuksiin
- Ketterä mukautuminen muutoksiin
 - Lainsäädännön ja raportointivelvoitteiden muutoksiin varaudutaan kouluttautumalla ja ottamalla asioista selvää oma-aloitteisesti.
 - Järjestelmiin tehdään tarvittavat muutokset
- Hyvinvoiva henkilöstö
 - Työmäärä pyritään pitämään kohtuullisena luomalla toimivat sijaistusjärjestelyt ja kehittämällä talouden moniosaajuutta.
 - Yhdenmukaiset toimintatavat ja prosessit
 - Perehdytysmateriaali ja ohjeistus kuntoon



Talouspalveluiden tavoitteet (koko kaupunki)

- Ennusteet: painopisteen siirtyminen menneen analysoinnista tulevan suunnitteluun => Luotettavat ennusteet päätöksenteon tueksi
- Kustannuslaskennan kehittäminen => suoritehintojen laskenta kokonaiskustannuksiin perustuen
- Laskentakohteiden säännöllinen talousseuranta ja raportointi
- Hankkeet: Strategiset valinnat, mitä kannattaa hakea. Hankkeiden täytyy tukea strategiaa.
- Konserniyhtiöiden omistajaohjaus
 - Mitä kannattaa omistaa (strateginen valinta), luottamushenkilöiden ohjeistus, henkilöiden (alaan sopiva) osaamistausta, omistajapolitiikka
- Osallistava budjetointi
 - Kuntalaiset saavat tehdä ehdotuksia vuosittain vaihtuvan strategiaa tukevan teeman ympärillä. Tähän tarkoitukseen voidaan käyttää esim. testamenttivaroja.
- Investoinnit kestäväälle tasolle
 - Kiinteistöihin liittyviin investointeihin pitäisi laskea mukaan vaikutukset sis.vuokraan
 - Investoinnit pyrittävä kattamaan tulorahoituksella => strateginen priorisointi, jotta menot ja tulot pysyvät tasapainossa



Talouspalveluiden tavoitteet (oma tiimi)

- Talouden järjestelmäkehitys
 - Järjestelmät ovat osittain yli 40 vuotta vanhoja ja uusiminen on välttämätöntä
- Toimivat sijaisjärjestelyt
- Toimiva työnjako
- Selkeät prosessit ja ohjeet, yhdenmukaiset toimintatavat
- Henkilökunnan neuvonta ja opastus talousasioissa



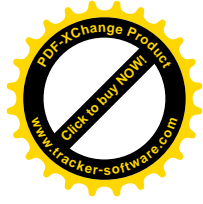
Tavoitteiden mittarit

Koko kaupunki

- Kriisikuntakriteerit
- Tunnuslukuvertailut muihin kuntiin
- Laaditaan talouden tasapainotusohjelma

Talouspalvelut

- Osto-/myyntilaskujen määrä paperilaskut/verkkolaskut
- Muistiotositteiden määrä
- Asiakaspalaute
- Koulutukseen osallistuminen



Toimenpiteitä, tavoitteiden saavuttamiseksi

Koko kaupunki

- Täydentävän rahoituksen hankkeet => mitä kannattaa hakea, täytyy tukea yksikön/kaupungin strategiaa
- Tytäryhtiöt => mitä kannattaa omistaa
- Konserniohjaus => omistajaohjauspolitiikka
- Osakkeet => mitä kannattaa omistaa/hankkia
- Talouden seuranta ja ennustaminen säännölliseksi
 - => seuranta kuukausittain tapahtuvaa => nopea reagointi virheisiin
 - => ennusteet osavuosisikatsausten ja talousarvion laatimisen yhteydessä (myös kuluva vuosi)



Toimenpiteitä, tavoitteiden saavuttamiseksi

Talouspalvelut:

- Säännölliset tiimipalaverit (1-2 viikon välein)
- Kehityskeskustelut vähintään kerran vuodessa
- Tiimin kehittämispäivässä mietitään mitä tehdään, miksi tehdään, miten tehdään; yhteistyön ja yhteisen tahtotilan virittäminen, aikataulu, välitavoitteet, vastuut
- Kyselyt työntekijöille (Webropol) Teemoilla Mainiommat talouspalvelut
- Verkostoituminen muiden kuntien ja yhteistyötahojen kanssa.



Elinvoimahankkeet

- Joukkoliikenteen kehittäminen? => **Muutos: Joukkoliikenne siirtynyt v. 2023 elinvoimayksikköön**
- **Lisätty: Konserniyhtiöiden yritysjärjestelyt**
 - Tavoitteena konsernirakenteen selkeyttäminen ja keskittyminen vain strategisesti tärkeisiin yhtiöihin
 - Eron "rönsyistä"
 - Lähtökohtana kaupungin perustehtävät ja strategiset päämäärät "*Tavallista paremmat peruspalvelut*", esim. kohtuuhintaisten vuokra-asuntojen riittävä tarjonta on tärkeää kaupungin elinvoiman kannalta, mutta omistusta pyrittävä keskittämään Laitilan taloihin.
 - Kaikki teollisuuskiinteistöt/toimitilat eivät ole elinvoiman kannalta yhtä tärkeitä.
 - Tyhjillään olevista toimitiloista pitäisi pyrkiä eroon. Esim. Laitilan Portin omistus on voinut olla aikanaan strategisesti tärkeää, jotta Matkahuollon palvelut on saatu pidettyä, mutta tilanne on muuttunut, koska tilat ovat jääneet tyhjiksi.
 - Sotekiinteistöt yhtiöitettävä viimeistään v. 2026